

**Расулова Дилфузә Валиевна, Бизнес ва  
тадбиркорлик олий мактаби кафедра  
мудири, иқтисод фанлари доктори,  
профессор**

## **ПАНДЕМИЯ ШАРОИТИДА ХОТИН-ҚИЗЛАРНИНГ БАНДЛИГИ МАСАЛАЛАРИ**

Ярим йилдан ортиқ вақтдан буён бутун дунё кучайтирилган карантин шароитида яшамоқда. Бу мураккаб даврда ҳамма давлатларда энг асосий муаммо аҳолининг эҳтиёжманд қатламларини қўллаб-куватлаш, даромад билан таъминлаш бўлиб қолмоқда. Ўзбекистонда ишсизларнинг 732 минг нафари ёшлиар, 834 минг нафари хотин-қизлардир.

Ёшлар муаммоларини самарали ҳал этиш мақсадида жорий йил 30 июнда “Ўзбекистон Республикасида ёшларга оид давлат сиёсатини тубдан ислоҳ қилиш ва янги босқичга олиб чиқиш чора-тадбирлари тўғрисида” Президент фармони қабул қилинди. Ушбу фармонга мувофиқ, ёшлар сиёсатини юритишида давлат идоралари олдига масала қўя оладиган, зарур ваколат ва молиявий ресурсларга эга бўлган Ёшлар ишлари агентлиги ташкил этилди.

Хотин-қизлар билан ишлаш учун Махалла ва оилани қўллаб-куватлаш вазирлигига вертикал тизим яратилди. Ёшлар ва хотин-қизларнинг муаммоларини ҳал этиш муҳим ва бу борада алоҳида эътибор қаратиш зарур бўлган йўналишларни ажратиб олишимиз зарурлиги таъкидланди.

Жорий йил охиригача маҳаллаларда 136 та касб-ҳунар ўқитиши маскани, қисқа муддатли касб-ҳунарга ўқитиши курсларини ташкил этиб, 31 та касб-ҳунарга ўқитиши марказларини жиҳозлаш бўйича топшириқ берилди. Бу мақсадлар учун Инқирозга қарши курашиб жамғармасидан Бандликка кўмаклашиш жамғармасига 200 миллиард сўм ажратиш, ўқув курсларини, аввало, камбағаллик энг юқори бўлган маҳаллаларда ташкил этиш кераклиги таъкидланди. Ҳудудларда 20 мингга яқин аёл оғир турмуш шароитида яшashi, шундан кўплари профилактик ҳисобда туриши афсус билан қайд этилди.

Махалла ва оилани қўллаб-куватлаш вазирлигига 33 минг 380 нафар аёлни ҳаётга мотивациялаш ва касбга ўргатиш бўйича қисқа ўқув курсларини ташкил қилиш вазифаси қўйилди.

Ҳар бир туман ва шаҳар кесимида аёллар бизнес лойиҳалари рўйхатини шакллантириб, ойма-ой молиялаштириш, хотин-қизлар тадбиркорлиги дастури доирасида соддалаштирилган кредитлар ва грантлар ажратиш бўйича топшириклар берилди.

Микроқарз олиш ниятидаги ёшлар ва аёллар тадбиркорликка бепул ўқитилиб, йилига 5 минг нафар ёшлар ва аёлларнинг бандлиги таъминланади.

Олдимизда турган энг муҳим вазифалардан бири - хотин-қизларнинг бандлигини таъминлаш орқали оиласарга барқарор даромад манбаи яратилади.

Мамлакатимизда хотин-қизлар бандлиги давлат сиёсати даражасига кўтарилиган. Бу эса қабул қилинаётган қонунлар, Президентимизнинг фармон, қарорлари ва бошқа меъёрий-хукуқий ҳужжатларда ўз аксини топмоқда. Шу боис хотин-қизларнинг ижтимоий-сиёсий фаоллигини ошириш, хукуқ ва қонуний манфаатларини ҳимоя қилиш, оналик ва болаликни ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш, шунингдек, оила институтини мустаҳкамлаш борасида кенг кўламли ишлар амалга оширилмоқда. Хотин-қизларнинг бандлигини таъминлаш, меҳнат шароитларини яхшилаш, хотин-қизларни, айниқса, қишлоқ жойлардаги ёш қизларни оиласавий ва хусусий тадбиркорликка, ҳунармандчиликка кенг жалб этиш масалаларида ҳар томонлама манзилли қўллаб-қувватлаш белгиланган. Бу масалаларнинг ҳал этилиши нафақат оиласинг, балки жамиятнинг равнақига олиб келади.

Бу масала мунтазам равишда давлатнинг, иш берувчиларнинг, иқтисодчиларнинг, олимларнинг дикқат марказида бўлиб келган. Аёллар меҳнати меҳнат бозоридаги энг ҳимояталаб меҳнат тури ҳисобланади. Улар нисбатан камроқ рақобатбардошлика эга. Аёлларнинг ишга жойлашиш эҳтимоли, меҳнат бўлимларига иш сўраб мурожаат қилувчи бошқа аҳоли гуруҳларининг ўртacha ишга жойлашиш эҳтимолидан 2-3 баравар камроқ. Иш берувчилар аёлларни, айниқса кичик ёшдаги боласи бор аёлларни ишга қабул қилишдан унчалик манфаатдор эмаслар. Кичик ёшдаги бола парвариши учун олинган таътил пайтида улар ўзларининг малакаси ва ишлаб чиқариш кўникумларини йўқотадилар ва малака ошириш курсларида қайтадан малака ҳосил қилишга эҳтиёж сезадилар.

Бозор трансформацияси шароитида Ўзбекистон иқтисодиётидаги ҳолатнинг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда бутун аҳолининг бандлиги, шу жумладан, аёллар бандлиги соҳасида йирик ўзгаришлар амалга оширилиши муқаррар. Бугунги кунга келиб аёллар ўртасидаги ишсизлик даражаси — 13,4 фоизни ташкил этди<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги маълумотлари. 2019 й. январь

**1-жадвал. Ўзбекистонда бандлар сони ва ишсизлик даражаси<sup>2</sup>**

Кўрсаткичлар	2018 yil 1- чорак	2018 yil 2- чорак	2018 yil 3- чорак	2018 yil 4- чорак	2019 yil 1- чорак	2019 yil 2- чорак	2019 yil 3- чорак	2019 yil 4- чорак	2020 yil 1- чорак	2020 yil 2- чорак
<b>Иш билан банд аҳоли (бир даврда ўртача минг киши)</b>										
Иқтисодий фаол аҳоли	14625,0	14569,5	14599,8	14641,7	14767,1	14751,0	14946,2	14876,4	14838,3	14680,6
Шундан, иш билан таъминланган	13199,2	13219,9	13292,2	13273,1	13376,0	13408,4	13608,8	13541,1	13438,6	12736,6
<b>Иш билан банд аҳолини мулкчилик турлари бўйича тақсимлаш</b>										
Давлат сектори	2413,9	2459,6	2481,8	2427,0	2529,1	2533,9	2542,2	2463,3	2549,0	2419,0
Нодавлат сектори	10785,3	10760,3	10810,4	10846,1	10846,9	10874,5	11066,6	11077,8	10889,6	10317,6
Меҳнат идораларида рўйхатдан ўтган ишсизлар **	43,4	82,3	62,9	32,3	38,9	54,2	34,7	57,9	32,1	73,2
<b>**) Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги маълумотларига кўра</b>										

Аёлларнинг меҳнат бозоридаги аҳволи, бошқа аҳоли гуруҳлари каби, ишга жойлашишга бўлган эҳтиёж, рақобатдошлиқ даражаси, малака даражаси, касби, иш тартиби, мулкчилик шакли, ҳамда аҳолини меҳнат соҳасида ижтимоий ҳимоя қилиш тизими билан белгиланади. 2019 йилда Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги тасарруфидаги Республика аҳоли бандлиги ва меҳнатни муҳофаза қилиш илмий маркази томонидан республиканинг 62 шаҳар ва туманларида 310 та ўзини ўзи бошқариш органи, 3 100 та уй хўжалиги ва 16 425 нафар фуқарони қамраб олган кенг кўламли социологик текширув ишлари амалга оширилди. Ўтказилган текширув натижаларига кўра, иқтисодий фаол аҳолига нисбатан ишсизлик даражаси 9,3 фоизни ташкил этди, бу жорий йилнинг I кварталига (9,7 фоиз) нисбатан 0,4 фоизга камайганлигини кўрсатади. Энг қўп ишсизлик даражаси Фарғона (10,0 фоиз), Андижон (9,9 фоиз), Сурхондарё (9,9 фоиз) вилоятларида, энг ками Тошкент (7,8 фоиз) шаҳрида қайд этилди. Ёшлар (30 ёшгача) ўртасидаги ишсизлик даражаси 15,9 фоизни, аёллар ўртасида — 13,4 фоизни ташкил этди<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Шу манба маълумотлари.

<sup>3</sup> Бандлик ва меҳнат муносабатлари вазирлиги тасарруфидаги Республика аҳоли бандлиги ва меҳнатни муҳофаза қилиш илмий маркази маълумотлари. 2019 й. январь

Ўтиш даврида аёллар бандлиги соҳасида қайси йўналишда, қай даражада ва қандай ўзгаришлар содир бўлиши кўп жиҳатдан уларнинг бандлик бўйича дастлабки ахволига, аёл зотининг энг муҳим ижтимоий-иктисодий тавсифларига боғлиқ.

Тўлиқ меҳнат бозорида меҳнат органлари томонидан 2017 йилда ишсиз сифатида рўйхатга олинган аёлларнинг 52,0 % и ўз ҳоҳишига кўра ишдан бўшаган, 5,4 % и эса маъмуриятнинг ташаббуси билан ишдан бўшатилган. Ишсиз аёлларнинг 6,3% и олий маълумотга эга, 29,8%и ўрта маҳсус, 52,8%и ўрта умумий, 11,1% и эса тўлиқ умумий ўрта маълумотга эга эмас.

Буюк Британиядаги моливий тадқиқотлар Институти эълон қилган ҳисоботга қараганда, эркаклар аёлларга нисбатан кўпроқ маош олар экан. Бироқ бу рақамларга шубҳа билан қаровчилар ҳам бор. Чунки иш берувчилар эркак ва аёлларга теппа тенг маош берилишини айтишади. Бу ерда ким қанча вақт ишлаши ва қандай ишларни бажариши ҳақида кетмоқда. Яъни, эркаклар ярим аср аввал бўлганидек, хозир ҳам раҳбарлик лавозимларида, аёллар эса оддий ходим сифатида ишламоқда. Бу ўз-ўзидан маошларда тафовут бўлишига олиб келади. Ишлаётган аёллар ва эркаклар ўртасидаги фарқни таҳлил қиласиган бўлсак, ўртача маош бўйича эркакларни кўпроқ бўлиб чиқади. Аёллар кам маош тўланадиган ишларда фаолият юритишади. Бу борада миллий анъаналар ҳам муҳим аҳамият касб этади. Яъни, айrim мамлакатларда аёллар бажарадиган ишларни эркаклар, эркаклар бажарадиган ишларни аёллар қилмайди<sup>4</sup>.

Уй меҳнатининг, энг аввало, корхоналар билан меҳнат шартномаларига асосланган касаначилик меҳнати, ҳунармандчилик ва оилавий тадбиркорликни ривожлантириш йўналишида 142,9 минг нафар фуқароларнинг бандлиги таъминланиши кўзда тутилган. Бундан ташқари, давлат томонидан фуқароларнинг бандлигини таъминлаш, шунингдек, касбга қайта ўқитиш, ҳақ тўланадиган жамоат ишларига жалб қилиш ҳамда ижтимоий муҳофазага муҳтож фуқароларни заҳира (квота) қилинган иш ўринларига ишга жойлаштириш чоралари кўрилмоқда<sup>5</sup>.

Давлат Статистика Кўмитасининг маълумотларига кўра, аёлларни оилавий тадбиркорликни ривожлантириш, аёлларни тадбиркорликка кенг жалб этиш мақсадида Хотин-қизлар қўмитасининг тавсияномалари асосида Хотин-қизларни ва оилани қўллаб-қувватлаш бўйича жамоат фонди маблағлари ҳисобидан 100 млрд.сўм миқдорида имтиёзли кредитлар ажратилган эди.

<sup>4</sup> Ш. Тўлаганов. Янги тадқиқот: хотин-қизлар эркакларга нисбатан бир йилда 39 кун кўпроқ ишлар экан. [kun.uz](http://kun.uz) / Жаҳон.

<sup>5</sup> Хажибакиев Ш.Х. Аҳоли бандлигига кўмаклашиш тадбирларини молиялаштириш масалалари. Иқтисод ва молия / Экономика и финанссы 2017, 12. 40-бет.

Натижада 888 та янги иш ўрни яратилди ва 773 нафар хотин-қизлар иш билан таъминланди.<sup>6</sup>

Ишчи кучини таклиф қилиш ва ишчи кучига касб белгиларига қараб бўлган талаб ўртасида мувофиқликнинг йўқлиги билан ифодаланувчи ҳозирги меҳнат бозорига хос хусусият ишсиз аёлларнинг ишга жойлашишларини мушкуллаштирум оқда.

Меҳнат органларига мурожаат қилиш аёллар ўртасида энг кўп тарқалган иш излаш усули ҳисобланади. Иш излаб топиш учун шахсий алоқалардан ва бевосита иш берувчининг ўзига мурожаат қилиш усулидан эса, аёллар, нисбатан кам ҳолларда фойдаланадилар. Бунинг сабаби нимада? Фақат иш ўрнига эга бўлиш истаги биланми?

Ҳақиқатдан ҳам, кўпчилик аёллар касбий манфаатдорлик нуқтаи назаридан ҳам, моддий эҳтиёж туфайли ҳам зудлик билан ишга жойлашишга ҳаракат қиласидилар. Ишсиз сифатида рўйхатдан ўтиш ва иш стажидаги узилишни расмийлаштирган яъни иш стажида узилиш бўлмаслигини таъминлаган ҳолда, озгина бўлсада ишсизлик нафақасини қўлга киритиб, ўзига хос «таътилга чиқиши» аёлларнинг уйларида йиғилиб қолган муаммоларини ҳал қилиб олишларига имкон беради.

Тўлиқ меҳнат бозорида ишсизларни улар ҳоҳлаган меҳнат шартномаси тури бўйича гурухларга ажратиш аёлларнинг янги иш ўрнини танлашдаги устуворликлари ҳақида тасаввур ҳосил қилишга имкон беради. Аёллар ишнинг доимий ёки вақтинчалик эканлигидан қатъи назар тўлиқ бўлмаган иш хафтаси тартибидаги ўзгарувчан иш жадвали асосида ишлашни ёқтирадилар. Уларнинг бундай иш тартибини маъқул кўришлари уй ишлари билан ҳам банд эканликлари билан боғлик.

Қуйидагилар, ишнинг доимий ёки вақтинчалик эканлигидан қатъий назар, тўлиқ бўлмаган иш куни тартибига асосланган бандликка ҳаммадан қўра кўпроқ эҳтиёж сезадилар:

- Ўрта маълумотли аёллар (62,6 %);
- 18-30 ёшли аёллар (51,1 %).

Ўтказилган таҳлил, меҳнат бозорига чиқсан аёлларни бир-биридан мутлақо фарқ қиласидиган иккита гурухга ажратиш мумкин эканлигини кўрсатмоқда. Булар - ҳақиқатдан ҳам иш ўрнига муҳтож бўлганлар ва тегишли ижтимоий таъминот (ёки ёрдам) мавжуд бўлгани тақдирда фаол бандликдан қисман ёки ҳатто умуман воз кечишлари мумкин бўлганлар гурухи. Оилага давлат томонидан етарли даражада моддий ёрдам кўрсатилмаслиги, ҳамда

<sup>6</sup> ЎзРДавлат Статистика Кўмитаси. Ўзбекистонда аҳоли турмуш даражаси ва ижтимоий ривожланиши. Стат.тўплам. Т.:2017. 151-бет.

ижтимоий ва шахсий хусусиятга эга бўлган фикр-мулоҳазалар кўпчилик аёлларнинг ишлашдан воз кечиб, уй бекаси бўлишларига ҳалақит бермоқда.

Энг кескин вазият вилоятлардаги меҳнат бозорларида ҳукм сурмоқда ва ушбу бозордаги аёллар бандлиги муаммосини ҳал қилишга кўмаклашиш ва меҳнат бозорининг ўзини назорат қилиш бўйича алоҳида чора-тадбирлар кўрилиши талаб қилинади. Бу ҳудудларда ҳозирда мавжуд шароитларда аёлларнинг кўпчилиги учун асосий муаммо – бу иш ўрнини сақлаб қолишдир. Улардан кўпчилиги кафолатли даромад ва иш жойи томонидан кўрсатиладиган ижтимоий хизматлардан фойдаланиш имкониятини сақлаб қолиш учун иш ҳақидан воз кечишига ҳам тайёр турадилар. Эркаклар кўпинча яхшироқ иш излаб топиш умидида ўз ихтиёрлари билан ишдан бўшайдилар, аёллар эса қисман бандлик шарти билан ишлашда давом этаверадилар. Қорақалпоғистон республикасида ҳам, иқтисодий фаолликнинг умуман етарли даражада эмаслиги ва аёллар учун иш ўрнининг этишмаслиги анъанага айланганлиги ўз таъсирини кўрсатмоқда.

Шундай қилиб, республика бўйича аёллар ўртасидаги ишсизлик билан боғлиқ катта ҳудудий ўзига хосликларга эга бўлган демографик ва ижтимоий-иқтисодий омиллар таъсир кўрсатадиган турли жарёнлар бўлиб ўтмоқда.

Ҳозирги кундаги аёллар ўртасидаги ишсизлик ёлғиз ва кўп болали, мактабгача ёшдаги ва ногирон болаларни тарбиялаётган оналардан иборат кам ҳимояланганлар тоифасидаги аёлларни ўз исканжасига олиб, вазиятни янада кескинлаштирумокда.

Аёллар ўртасидаги ишсизликни бартараф этишга қаратилган саъй-харакатлар ўз самарасини бермоқда, меҳнат бозоридаги рақобатнинг кун сайин кучайиб бораётганлиги сабабли бунинг натижалари кейинроқ кўринади.

2018 йилдан бошлаб оғир турмуш шароитида яшаётган ҳамда ногиронлиги бўлган аёллар, айниқса ёш хотин-қизлар бандлигини таъминлаш устувор вазифалардан бири сифатида белгиланди. Бу борада маҳаллалар кесимида манзилли рўйхатлар шакллантирилиб, алоҳида дастур асосида 10 минг нафарга яқин оғир турмуш шароитида яшаётган аёллар бандлиги таъминланди ва бунга 38 млрд. 261 млн. сўм маблағ йўналтирилди.

Хотин-қизлар қўмиталари ташабbusи билан бўш биноларни қайта таъмирлаш ва ишга тушириш ҳисобига 2 минг 300 тадан ортиқ кичик цехлар ташкил этилиб, 16 минг нафарга яқин хотин-қизларнинг бандлиги таъминланди. Турли мамлакатлардаги аёллар билан боғлиқ ишсизлик муаммосини ҳал қилиш борасидаги тажрибалар, аёллар бандлигига кўмаклашиш билан боғлиқ анъанавий йўналишларни кам ҳимояланганлар тоифасига кирувчи аёллар ўртасидаги ишсизлик муаммосига нисбатан ҳамма вақтда ҳам муваффақиятли равишда қўллаб бўлмаслигини кўрсатмоқда.

Бу муаммонинг самарали ечимиға эришиш учун, энг аввало мазкур тоифага кирувчи аёлларни қизиқтирадиган маълумотларнинг, жумладан, одатдагидан ташқари иш тартиблари белгиланиши мумкин бўлган иш ўринлари ҳақидаги маълумотларнинг тўлиқ ва ишонарли бўлишини таъминлаш зарур. Чунки, болалик аёлларнинг кўпчилиги ўртасида тўлиқ бўлмаган иш куни (45%), ўзгарувчанлик хусусиятига эга иш жадвали (33%), тўлиқ бўлмаган иш ҳафтаси (21%) белгиланиши мумкин бўлган иш билан банд бўлишга талаб катта эканлиги кузатилмоқда.

Шундай қилиб, аёлларнинг меҳнат бозорида тўлиқ иштирок этишларини ва уларнинг ишга жойлашиш масаласида эркаклар билан тенг имкониятларга эга бўлишларини таъминлаш учун қуйидаги чора-тадбирлар амалга оширилиши талаб қилинади:

- Аёллар ва эркаклар тенг ҳукуқлилиги билан боғлиқ масалаларни чуқурроқ англаб етиш, аёлларни ишга ёллаш хусусидаги нотўғри тушунчаларни бартараф этишни таъминлаш мақсадида тарғибот ишлар олиб борилишига кўмаклашиш зарур.
- Меҳнат қонунчилигига аёлларга иш тартиби ва турини мустақил равишда танлаш ҳукуқини берадиган ўзгартириш киритилиши лозим.
- Аёлларнинг уларнинг ишдаги ва уйдаги меҳнатини енгиллатадиган, мадад бўлиб ўз-ўзига ишонч ҳиссини туғдирадиган, даромад олиш билан таъминлайдиган, аёлларнинг ишлаб чиқаришда тутган ўрни ҳақидаги мавжуд бир қолипли тасаввурларни ўзгартириб юборадиган ва уларнинг одатдаги бир тахлитдаги ишлардан бошқа ишларга ўтиб ишлашларига имкон берадиган технологиялардан фойдаланиш имкониятларини кенгайтириш мақсадга мувофиқ.
- Оналикни муҳофаза қилиш, ота-оналарга бола парвариши учун таътиллар бериш, уй ишлари билан боғлиқ ташвишлар юкини тақсимлаш ва енгиллатиш, ўзгарувчан иш тартибини, жумладан ота-оналар учун ихтиёрий равишда ва ишни тақсимлаш асосида тўлиқ бўлмаган иш кунини жорий қилиш, ҳамда болаларни арzon нархда сифатли парваришлашга хизмат қиладиган, тарбия муассасаларини ташкил қилиш йўли билан ота-оналарнинг бир вақтнинг ўзида ишлаб чиқариш ва оиласвий мажбуриятларини бажаришга имкон берадиган институционал ёрдам кўрсатиш. бундай ёрдамларни кўрсатиш пайтида оила бошлиғи биттагина ота ёки онанинг ўзидан иборат бўлган оиласларга алоҳида эътибор қаратиш лозим.
- Меҳнат бозори билан боғлиқ маълумотлар тизимини, хусусан, бандлик, ишсизлик ва иш ҳақи ҳақидаги тегишли маълумот ва кўрсаткичларни йиғиши ва ҳисоблаб чиқиш йўли билан мустаҳкамлаш, ҳамда меҳнат бозори билан боғлиқ

маълумот ва ахборотларни, жумладан имконият даражасида, расмий бозордан ташқаридаги мавжуд иш ўринлари ҳақидаги маълумотларни тарқатишни йўлга қўйиш зарур.

- Аёлларнинг меҳнат бозоридаги ҳақиқий имкониятларини кузатиб бориши таъминлаш учун бундай маълумотларнинг ҳаммасида аёллар ва эркакларнинг сони алоҳида кўрсатилиши лозим.

## **ФОЙДАЛАНИЛГАН АДАБИЁТЛАР РЎЙХАТИ**

1. Ўзбекистон Республикасининг Аҳолини иш билан таъминлаш тўғрисидаги қонуни. (янги таҳрири) -Тошкент.: Шарқ, 1998 й.

2. Ўзбекистон Республикаси Меҳнат кодекси. -Т.: Адолат, 1996. -256 б.

3. Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Аҳоли бандлигини таъминлаш борасидаги ишларни такомиллаштириш ва самарадорлигини ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ги 2018 йил 14 июль, 3856-сон Қарори, Тошкент ш.

4. Ёшлар ва хотин-қизлар бандлигини таъминлаш бўйича қўшимча чоратадбирлар белгиланди. Ўзбекистон Республикаси Президенти Шавкат Мирзиёев раислигида 14 июль куни ёшлар ва хотин-қизлар бандлигини ошириш, уларни даромад манбай билан таъминлаш масалалари бўйича видеоселектор йиғилиши маъruzасидан. 14 июль 2020.

5. Қ.Х.Абдурахмонов, Меҳнат иқтисодиёти, Дарслиқ, Тошкент, Меҳнат, 2009, 512 бет.

6. Ш.Р.Холмўминов, Н.У.Арабов, Меҳнат бозори инфратузилмаси. Ўкув қўлланма, Тошкент, Фан ва технологиялар, 2016. 150-155 бетлар.

7. Мирзакаримова, М.Хайдаров Ижтимоий шериклик ва самарали бандлик. Монография, Т.: Кўхинур нашриёти, 2014 й.